

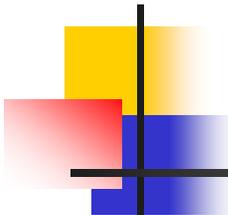
# 学校法人の管理会計

---

(中間報告)

その作成と利用

平成16年12月22日

- 
- 1 管理会計の定義
  - 2 管理会計の適用範囲
  - 3 経営・財務の責務
  - 4 財務における管理会計の適用
  - 5 留意点
  - 6 具体的範囲
  - 7 計数化の対象と手法

## 1 管理会計の定義(再確認)

- ◆ 経営の効率性、有用性を高めるため理事者の意思決定の判断に必要な会計情報を提供する技術をいう。
- ◆ また、広義にはその会計数値を含めた意思決定過程までを指す。

## 2 管理会計の適用範囲

1 経営・財務

2 教育・研究・医療・社会貢献

### 3 経営・財務の責務

- 1 財政基盤の健全性の確保
- 2 長期安定計画の策定とモニタリング
- 3 財務資料の公開に伴う説明責任・透明性確保

## 4 財務における管理会計の適用

- 1 予算管理
- 2 部門別損益管理
- 3 目標管理

## 5 留意点

- 1 部門別（セグメント）の決定
- 2 コストセンターの位置付け
- 3 予算の繰越（複数年予算）
- 4 部門別達成度目標の設定と評価
- 5 原価計算の採用 その手法と範囲
- 6 （教育の評価手法）

## 6 具体的範囲

- 1 中長期計画の策定
- 2 収入構造の見直し  
学生納付金 寄附金 補助金  
資産運用 事業収入
- 3 支出構造の見直し  
諸経費 資金調達コスト  
人件費 諸設備
- 4 部門別キャッシュフロー
- 5 スtock分析
- 6 財務等資料の公開

## 7 計数化の対象と手法

### 1 従来の諸指標

消費収支差額  
帰属収支差額  
資金収支差額  
その他(単位当たり分析)

### 2 その他の指標 (検討課題)

ブランド力  
USR度  
アウトソーシング化  
産官学連携  
国際性

# 連絡先



中央青山監査法人

学校法人支援部長 山田 幸太郎

E-mail : [koutaro.yamada@jp.pwc.com](mailto:koutaro.yamada@jp.pwc.com)