

特定非営利活動法人

## 21世紀大学経営協会

人事報酬制度委員会 人事給与制度改革ワーキンググループ 2005年度活動計画案

2005年5月

This document is incomplete without the accompanying discussion; it is confidential and intended solely for the information and benefit of the immediate recipient hereof.

## 人事給与制度改革ワーキンググループ 活動の方向性

- 2004年度の人事給与制度改革ワーキンググループ内における検討結果に基づき、同ワーキンググループは 今後以下の活動に取り組む
  - 現行の人事制度の把握(インタビューおよびサーベイの実施)
  - 人事評価手法の検討
  - 同評価制度に沿ったあるべき報酬制度の概要設計
  - 人事制度運用に関するベストプラクティスの確立
- 各フェーズの詳細設計(作業内容・期間・コスト等)は今後の検討課題とする

### 人事給与制度改革ワーキンググループの活動方向性

#### 現状把握

# 評価手法枠組みの検討

#### 報酬制度概要設計

### 人事制度運用 ベストプラクティス の確立

- インタビューおよびサーベイを通じた現状の人事制度の把握、改善すべき点の絞り込み
- 現行報酬水準を把握、 次フェーズ以降の検討 資料作成
- 大学教員に求められる コンピテンシー(行動特性)を把握
- 研究·学内行政·教育等 各領域における評価指 標の選定
- 前フェーズで策定された 評価手法に沿った報酬 制度の概要を設計
- 報酬水準の合理性·妥 当性の検証
- 採用·評価·報酬(含福 利厚生)制度運用にお ける好事例を収集し、大 学間で共有

## 人事給与制度改革ワーキンググループ 2005年度の活動予定

- 長期的な活動の方向性に沿い、2005年度の人事給与制度改革ワーキンググループとして、以下の活動に取り 組む
  - 大学教員の評価·報酬制度構築上の課題把握
    - 一 事前調査
      - ワーキンググループ内での検討
      - 複数大学を対象としたインタビューの実施
      - 一 インタビュー結果を基に課題を整理、仮説設定
    - 事前調査結果をワーキンググループで検討
    - 一 本調査(アンケート)実施
      - 一 大学教員の評価・報酬に関する定量的データ収集を目的としたアンケート調査の設計、実施
      - ー アンケート調査結果の分析と課題の抽出
  - 調査結果のフィードバック
    - 報告会の開催
      - 本調査結果を踏まえ、大学教員対象の評価・報酬のあり方をワーキンググループにて検討。
      - ー 報告会を開催し、調査結果を公表
    - 一 報告書作成
      - 一 調査結果およびワーキンググループ内の議論を踏まえ、報告書を作成

### 2005年度活動スケジュール案

5月下旬~6月 7~10月 2006年2月 2006年3月

現行の人事制度把握 事前調査

本調査(アンケート)

報告会開催

報告書作成