

アンケート集計結果報告
「大学のガバナンスに関する調査」
(2011年3月実施)



「21世紀大学経営協会」

大学評価委員会

はじめに

日本の大学等高等教育機関を巡る問題としては、様々な点が指摘されてきました。教育研究の質的水準に問題がある、財務基礎が脆弱である、経営責任の所在が不明である、そもそも「経営」自体が不在ではないのか、などです。

一方 1990 年代に入り、高等教育機関の経営の枠組みは、いわゆる大学設置基準の大綱化、簡素化により各大学が自主的、自立的に経営できるように整えられ、国立大学及び公立大学の法人化、私立学校法の改正によりさらに後押しされてきたとあってよいと考えます。

そこで、大学、短大を運営している経営体（法人）の現実のガバナンス（経営体制）はどうなっているのか、すなわち様々な経営課題の解決に責任を担う大学法人役員等（理事長、理事、監事の他評議員）の実態、そして各法人自身が今何をガバナンスの課題として考えているのか？ 今回の我々の調査はそうした点を読み解くための参考になれば幸いです。

尚、本調査は凶らずも東日本大震災の渦中に回答をお願いする結果となりましたが、被災地域の多くの大学法人からもご回答をいただきました。寝食を忘れ復旧に奔走される中にご協力いただきましたことに、改めて感謝申し上げますとともに、早期の復興を心からお祈りいたします。

2011 年 5 月

特定非営利活動法人 21 世紀大学経営協会
大学評価委員会

共同委員長	石橋	省三
共同委員長	西田	一郎
委員	高須賀	伸成
委員	横田	文孝

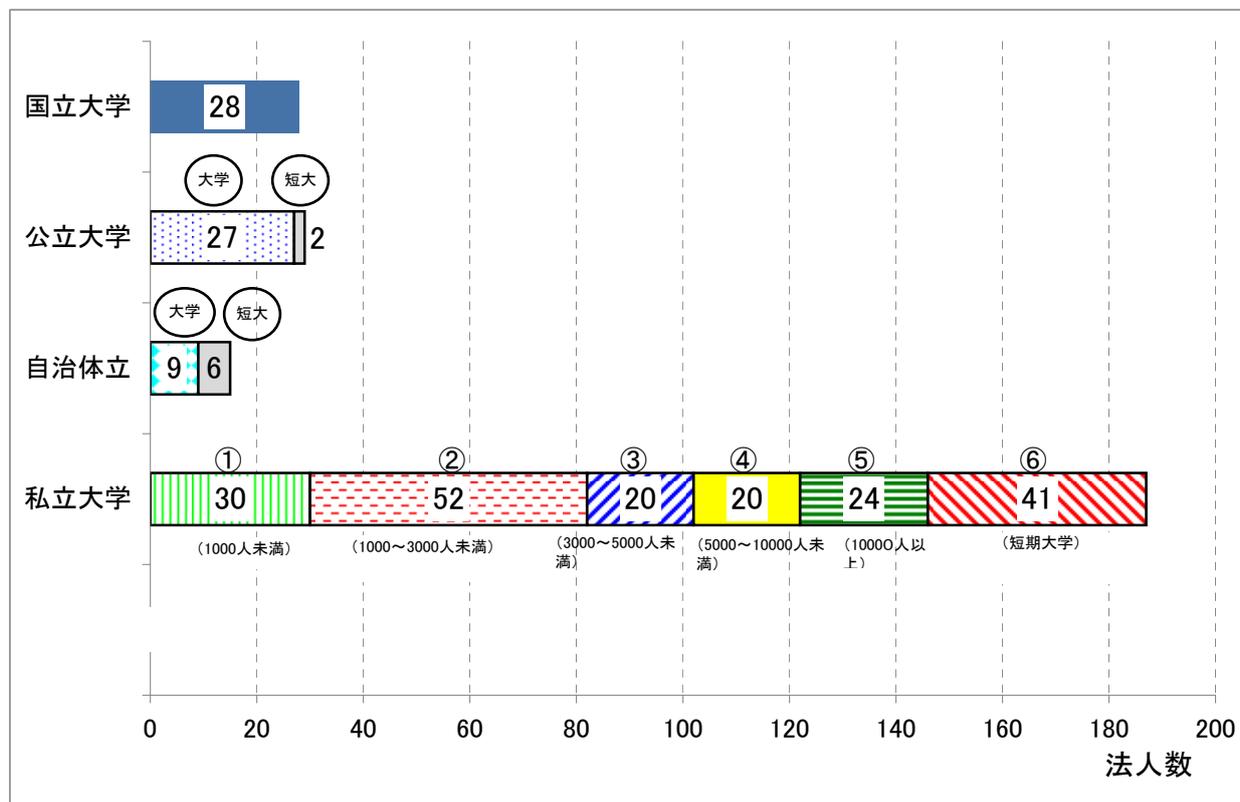
I. ご回答いただいた法人数

国立大学	28
公立大学 (内訳=公立大学法人：27、公立短期大学：2)	29
自治体立 (内訳=大学：9、短大：6)	15
私立大学	187

(私立大学の学生規模別内訳)

① 1,000人未満	30
② 1,000～3,000人未満	52
③ 3,000～5,000人未満	20
④ 5,000～10,000人未満	20
⑤ 10,000人以上	24
⑥ 短期大学	41

259

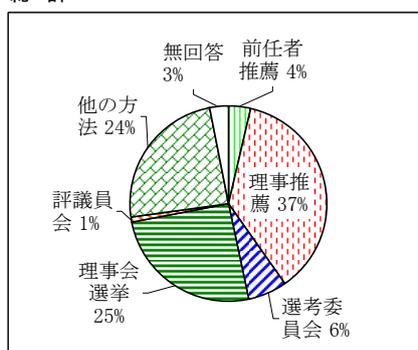


B-2-(5) 理事長の選任方法

ア. 候補者の選定方法

	総計	複数回答有					私立大学内訳					
		国立大	公立大	自治体	私立大	私立①	私立②	私立③	私立④	私立⑤	短大	
①前任理事長の推薦	8				8	4				1	3	
②理事会メンバーの推薦	81		1		80	25	13	11	5	6	20	
③理事長選考委員会推薦	14		8		6		1			4	1	
④公募	0											
⑤理事会で選挙	56				56		21	4	10	10	11	
⑥評議員会で選挙	2				2			1			1	
⑦その他の会議で選挙	0											
⑧その他の方法	53		20		33		19	4	5	3	2	
無回答	7		1		6	1	1				4	
合計	221	0	30	0	191	30	55	20	20	24	42	

総計

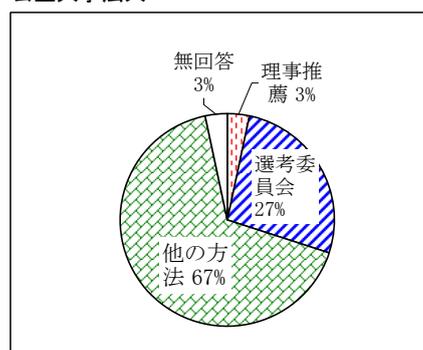


公立大学・公立短期大学(地方自治体)

国立大学法人

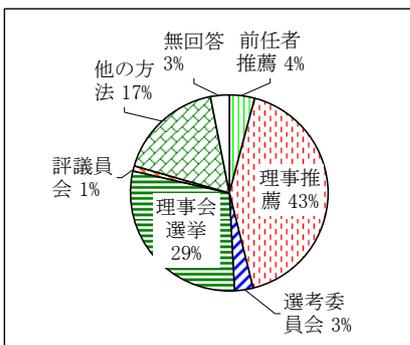
理事長職がない
(学長が最高経営責任者)

公立大学法人



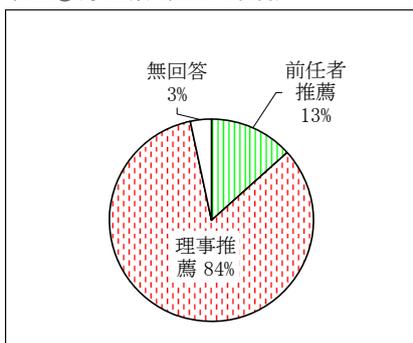
理事長職がない

私立大学

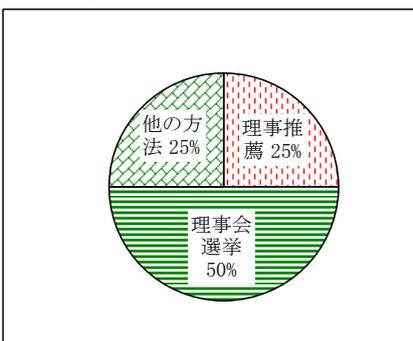


(私立大学内訳)

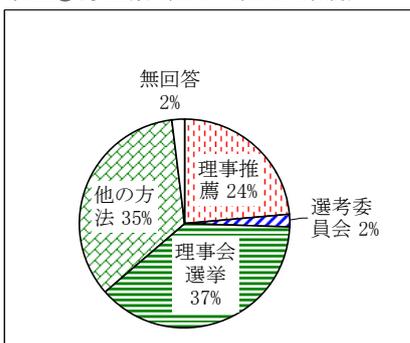
私立①(学生数 1,000人未満)



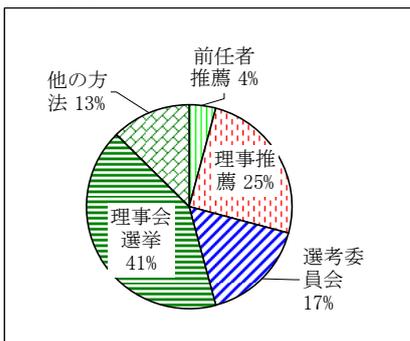
私立④(学生数 5,000~10,000人未満)



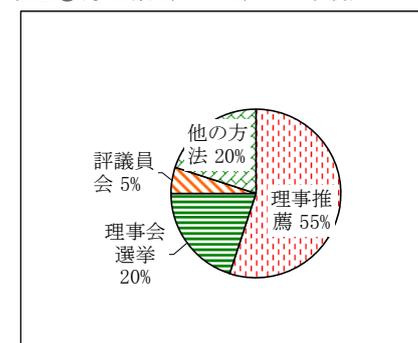
私立②(学生数 1,000~3,000人未満)



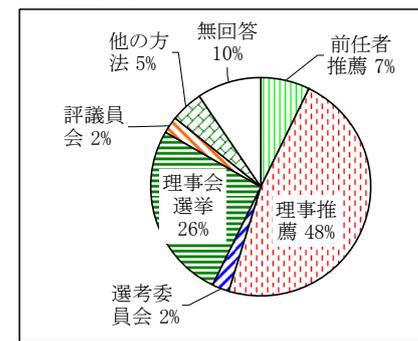
私立⑤(学生数 10,000人以上)



私立③(学生数 3,000~5,000人未満)



私立短期大学



B-3-(4) 学長の選任方法

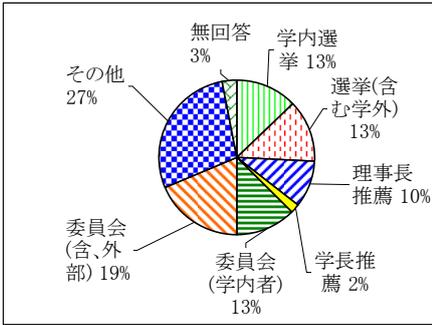
ア. 候補者の選定方法

複数回答あり

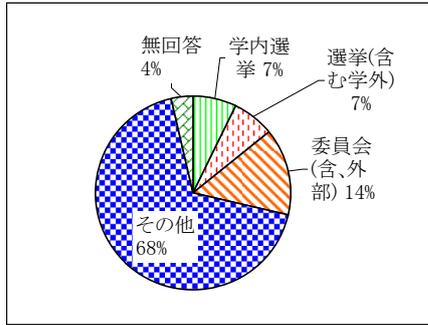
(単位 法人)

	総計	国立大	公立大	自治体	私立大	私立大学					短大
						私立①	私立②	私立③	私立④	私立⑤	
①学内選挙	34	2	1	2	29	4	6	4	3	11	1
②学外候補者を含む選挙	34	2		7	25	3	8	5	6	1	2
③理事長の推薦	26				26	3	3	1	0	1	18
④前任学長の推薦	5				5	0	1	0	0	1	3
⑤学長選考委員会の推薦(学内者)	33		2		31	4	10	4	2	4	7
⑥学長選考委員会の推薦(公募等による学外応募者を含む)	49	4	9		36	7	14	1	6		8
⑦その他の方法	75	19	12	5	39	9	12	5	3	6	4
無回答	8	1	6	1	0						
合計	264	28	30	15	191	30	54	20	20	24	43

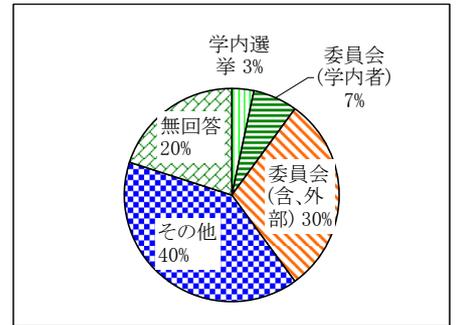
総計



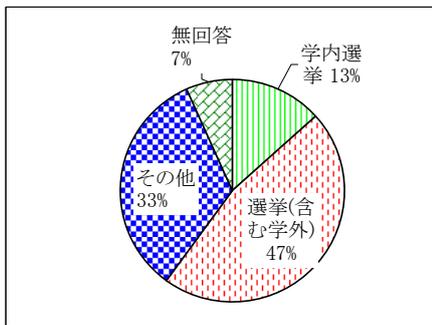
国立大学法人



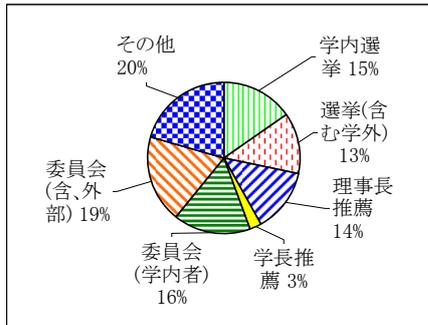
公立大学法人



公立大学・公立短期大学(地方自治体)

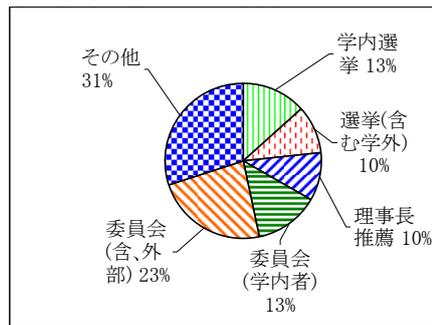


私立大学

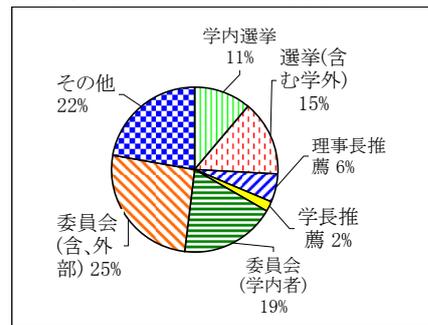


(私立大学内訳)

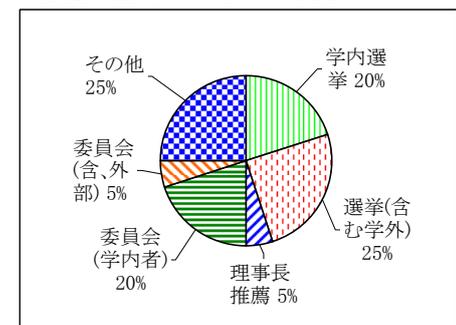
私立①(学生数 1,000人未満)



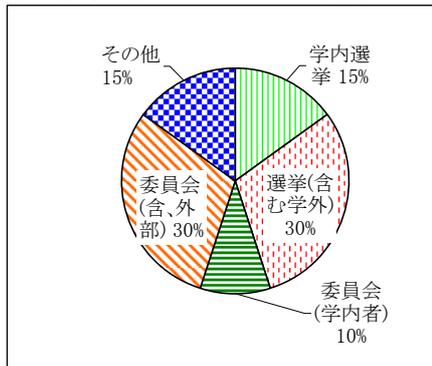
私立②(学生数 1,000~3,000人未満)



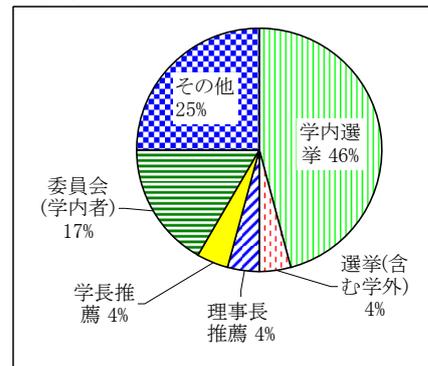
私立③(学生数 3,000~5,000人未満)



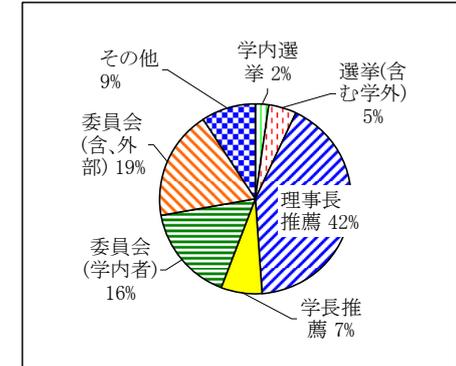
私立④(学生数 5,000~10,000人未満)



私立⑤(学生数 10,000人以上)



私立短期大学



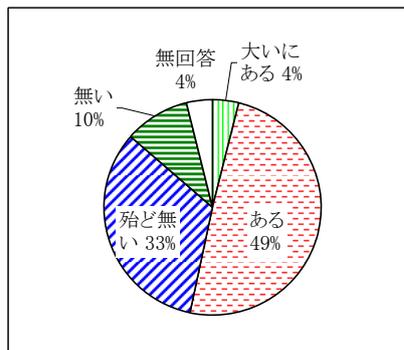
G. 大学経営上のガバナンスの課題

G-1 現在の大学経営上のガバナンスに関して問題がありますか？

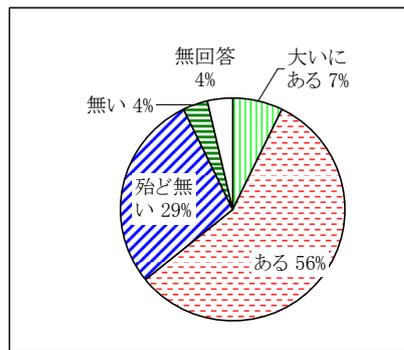
(単位 法人)

	総計	私立大学内訳									
		国立大	公立大	自治体	私立大	私立①	私立②	私立③	私立④	私立⑤	短大
① 大いにある	10	2	2		6		2	1	1		2
② ある	128	16	13	5	94	18	25	10	12	13	16
③ ほとんど無い	86	8	8	4	66	9	18	5	6	6	22
④ 無い	25	1	5	1	18	3	7	2	1	4	1
無回答	10	1	1	5	3			2		1	
合計	259	28	29	15	187	30	52	20	20	24	41

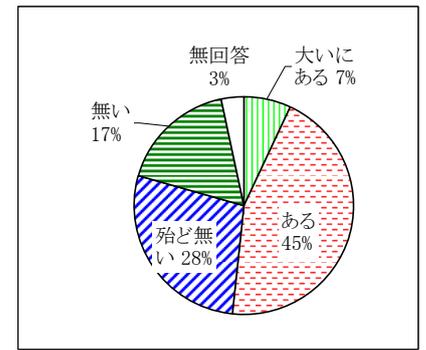
総計



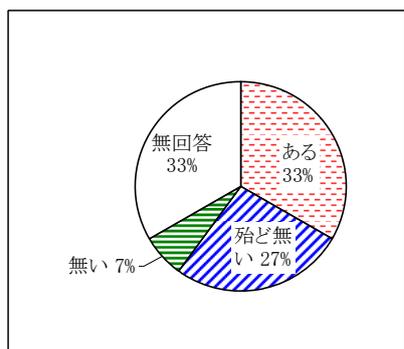
国立大学法人



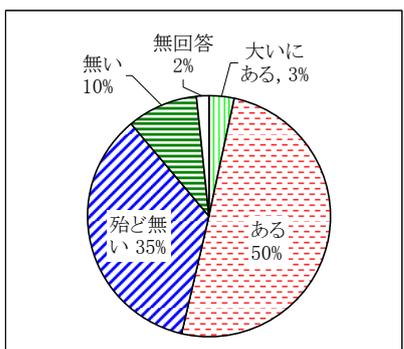
公立大学法人



公立大学・公立短期大学(地方自治体)

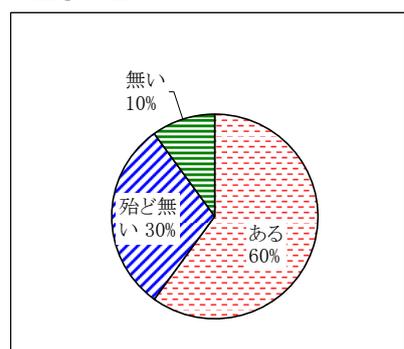


私立大学

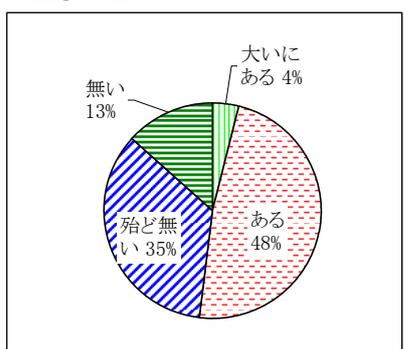


(私立大学内訳)

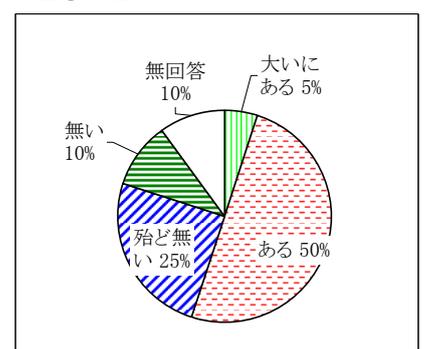
私立①(学生数 1,000人未満)



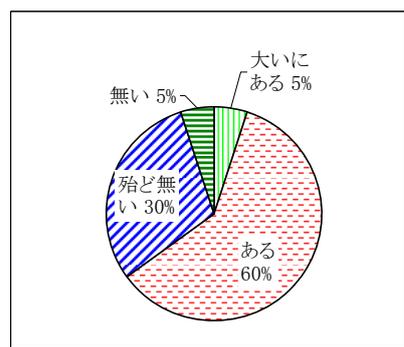
私立②(学生数 1,000～3,000人未満)



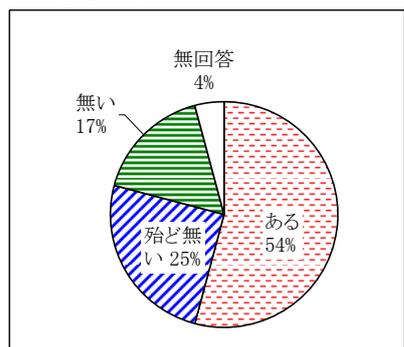
私立③(学生数 3,000～5,000人未満)



私立④(学生数 5,000～10,000人未満)



私立⑤(学生数 10,000人以上)



私立短期大学

